



PMP 國際專案管理師證照班

112/03/05 – 112/04/30

每週日 09:00-12:00,13:00-17:00



師資介紹 - Michael Ho

超過25年業界實務經驗，授課經歷從2003年7月(PMBOK第2版)-至今(PMBOK第七版)，熟悉PMP認證課程內容，進而使學員容易瞭解專案管理並運用於實務執行與管理。

【歷 任】

外商 維運服務事業部主管 /協理
某(股) 資深專案經理/ 沃旭大彰化海上風力發電之陸域變電站工程(EPC統包工程)
某集團子公司 某機電工程(股) 業務副總經理
外商 油汽石化事業部主管 /協理
國際專案管理學會(PMI) 台灣分會 兼任資深講師
臺北大學三峽校本部教育推廣部 專案管理、PMP 課程資深講師
中興顧問社 資深講師: 專案管理實務應用、PMP認證課程、領導力企業內訓、專案管理企業內訓

【學 經 歷】

MBA, 英國國立萊斯特(Leicester)大學 / July, 2010
國立台灣工業技術學院 電機研究所 碩士/ June, 1989
專案管理師國際認證, PMP No.: 65605/ Since Apr, 2003
石化、鋼鐵、造紙、高科技半導體產業、公共工程等機電及控制系統整合之專案執行與管理
任大客戶之經營管理、產品組合銷售之策略規劃、市場行銷推廣 - Key Account Manager/ Semiconductor
協助公司導入、改善相關之管理系統、流程及工具: SAP 專案管理模組、ISO認證與內部稽核、
工時管理、成立掌控型專案專案管理辦公室(PMO)
歷經工程師、專案經理、工程部主管、主要客戶業務開發經理、工程處協理、業務事業部主管..等職務

緯創資通內訓 - 主管執行力、領導力與溝通力發展研習營
台灣世曦內訓 - PMP 專案管理實務應用內訓
研華企業內訓 - MS Project 2013 工具應用
國軍 401內訓 - PMP 及專案管理實務應用
台塑網內訓 - PMP 及專案管理實務應用
工研院產業學院 - 專案管理實務應用班專任講師
台積電企業內訓 - PMP 認證班及專案管理實務應用班
公務人力發展中心 - 專任專案管理培訓班
大陸頂新集團康師傅企業內訓 - 重慶及武漢
竹科管理局專案管理實務人才培訓課程
宏碁電腦股份有限公司內訓-運用專案管理提升工作效率
好德科技企業內訓 - 高階主管專案管理核心研習班

課程大綱

- PMP考試改版最大的變化：增加了敏捷的內容，由原來主要考預測型專案管理方法，調整為預測型50%+敏捷方法50%。
- 新版將專注於以下三個新領域：
 - 人 – 強調與有效領導、管理專案團隊相關的軟性技能和活動；
 - 過程 – 增強管理專案的技術領域；
 - 商務環境 – 突出專案和組織戰略之間的聯繫。
- 內容貫穿價值交付範圍（包括預測、敏捷和混合的方法），分布在三個考試領域。新的PMP考試同時含蓋《PMBOK指南-第六版》及最新版本《PMBOK指南-第七版》內容作為參考。
- 本班的課程設計以上述之內容為主，透過講師25年多的專案實務與案例的印證解說以期學員的習學能夠真正地知其然並知其所以然。

課程內容(涵蓋認證考試6大單元內容)

日期	單元名稱	單元大綱	時數	日期	單元名稱	單元大綱	時數
3月5日	1. 專案管理標準 & PMBoK 專案管理框架	-了解商業環境、經營策略與交付價值 - 專案環境 - 專案管理12 項原則 成為勤勉、尊重和關心他人的管家; 營造協作的專案團隊環境; 與利害關係人有效地互動; 聚焦於價值; 識別、辨識、評估及回應係統間的交互作用; 展現領導行為; 依循脈絡進行裁適; 將品質融入流程和可交付標的; 駕馭複雜性; 優化風險應對; 擁抱適應性和韌性; 推動變革以達成預期的未來狀態 - PMP 考試必過(4-6 個月內)的準備方法	7	4月9日	5. 管理與領導團隊	專案經理應具備的軟性技能: 溝通、領導、激勵、問題解決、處理並移除障礙、絆腳石、管理衝突、與利害關係人協作; 學習如何靈活運用各種領導理論; - 隨堂PMP模擬試題解析	7
3月12日	1. 專案管理標準 & PMBoK 專案管理框架 (續)		2	4月16日	5. 管理與領導團隊(續)		2
	2. 開始專案 3. 規畫專案	- 評估專案效益與價值、評估與處理內部及外部的商業環境變更、選擇專案。專案章程與初步的三重限制(Triple - Constraints) - 決定適當的專案生命週期開發方法與實務; - 規劃專案範疇管理、規劃專案成本與預算管理、規劃專案資源管理、規劃專案時程管理 - 隨堂PMP模擬試題解析	5		6. 落實專案監控管理、提升專案管理八大績效領域	- 實獲值分析; - 專案交付之品質檢驗與驗收確認; 風險管理成效評量; 協力廠商管理; 實施專案變更; 管理專案議題; 經驗學習與回饋; 實施採購稽核; 確保專案經驗與知識存檔與移轉; 專案利害關係人管理績效評估; 落實專案結束之管理工作 - 隨堂PMP模擬試題解析	5
3月19日	3. 規畫專案 (續)	- 規劃專案品質管理、風險評估及規劃風險回應計畫、規劃專案利害關係人管理、規劃專案溝通機制及管理流程、規劃專案整合管理規劃、制定專案變更管理機制 - 隨堂PMP模擬試題解析	7	4月23日	7. 敏捷式專案管理	- 敏捷價值、框架、基本知識、最普遍的敏捷實務; Scrum 3355、Lean 精實管理、KanBan 看板管理 - 台灣的驅勢: 敏捷與瀑布混合之專案管理手法 - 隨堂PMP模擬試題解析	7
3月26日	4. 執行及管理專案工作	獲取專案成員執行專案以交付商業價值; 管理溝通; 管理利害關係人參與; 實施供應商與下包商選擇、合約協商與談判的要點; 實施品質稽核; 管理專案知識 - 隨堂PMP模擬試題解析	7	4月30日	PMP考前總複習	PMP模擬題型分析及解題線索	7
※課程各單元的時數為大致的規劃，將視實際上課狀況微調。本組保有調整之權利				總時數			56

PMP 證照考試說明

PMP 為 Project Management Professional 的簡稱，由 PMI(美國專案管理學會)於 1984 年開始施行之資格認證，在世界先進國家或地區皆承認接受。為了維護其專業及客觀性，PMP 考試為台灣地區目前唯一尚未授權由地區辦理的專案管理類證照。考試地點北區設於 Pearson Professional Centers (台北市)，週一至週五每天皆可應考，分為上午場及下午場，每場約四小時，試題為 180 題(中英對照)，包含單選題(比例最高，答錯不倒扣)、複選題、填空題及匹配題。答對率超過約 61%即可過關。目前全台超過 1 萬 4 千多人擁有 PMP 證照，而且人數快速增加，幾乎都是各行業的菁英。

課程資訊

- ◎上課日期：112.03.05 至 112.04.30，每週日 09:00-12:00、13:00-17:00 (4/2清明連假停課乙次)
 - ◎上課地點：國立臺北大學三峽校區商學院 (新北市三峽區大學路151號)。
 - ◎招生人數：以 40 名為原則，未滿 10 人得延期開課或停辦，本組保留增額或不足額開班之權利。
- 報名期間 即日起至112.02/23(三)截止，額滿提前截止。

報名方式

- 1.網路報名：請至本組網站 (<https://dce.ntpu.edu.tw>) 點選進行線上報名。
 - 2.E-mail報名：至本組網站查詢課程並下載報名表填寫，E-mail至queenie@gm.ntpu.edu.tw。
 - 3.現場報名：請於辦公時間 (週一至週五 09:00~21:30) 親至本組填寫報名表。
- 相關於課程通知均以電子郵件E-MAIL寄發為優先，報名時請務必提供正確有效電子郵件帳號。

招生對象

- 1.欲邁向管理階層或已是管理階層者
- 2.欲培養第二專長或轉換工作跑道的在職人士
- 3.需前進大陸或爭取國際大廠訂單的經理人
- 4.任職企業或產業常以專案類型在執行或主導的工作者
- 5.想持續進修或有意進修 MBA 或 EMBA 等學習者

收費標準

學費30,000元，報名費1,500元。(不含書籍費)

繳費方式

於報名後，依據繳費帳號至ATM或網路ATM轉帳繳交報名費，即完成報名。若達開班標準，本組將主動以E-mail方式個別通知學員繳費帳號，學員即可轉帳繳交學費。

優惠辦法

【學費與報名費之優惠，僅能擇一使用。報名時需主動告知優惠身分，並出示有效證明文件，若未事先告知或證明文件不全者，恕不折扣，亦不得在報名繳費後申請退差額】

1.符合下列條件者，可享本課程減免報名費 1,500 元：

- (1) 臺北大學在校學生或校友本人
- (2) 曾經參加過本校推廣教育組課程之學員(需完成繳費)
- (3) 身心障礙人士(需出示身心障礙證明/鑑輔會證明)
- (4) 低收入戶(需檢附低收入戶證明)
- (5) 65 歲以上長者(需檢附身分證件影本)
- (6) 本校在職教職員工眷屬（限父母、配偶、子女）
- (7) 本校退休教職員工本人
- (8) 持有榮民證或第二類退除役官兵權益卡
- (9) 報名者本人曾參加本課程說明會者

2.符合下列條件者，學費優惠方式如下：

- (1) 本校現職教職員工本人：學費 75 折
- (2) 本校在校學生本人：學費 9 折
- (3) 五人(含)以上團體報名繳費本課程者：學費 85 折
- (4) 三人(含)以上團體報名繳費本課程者：學費 9 折
※一起團報者，若其中有人取消報名，須依實際繳費人數，重新計算優惠方式及應繳學費金額；再補足應繳差額學費後，方得入學
- (5) 一人同時報名兩個以上課程者：學費 95 折

注意事項

1.本課程無補課機制，敬請學員報名後踴躍出席，以維護自身權益。

2.退費規定

(1)退費辦法依「專科以上學校推廣教育實施辦法第 17 條」規定。

(2)學員自報名繳費後至開班上課日前（不含開課日當天）申請退費者，退還已繳學費九成。自開班上課之日起算未逾全期三分之一申請退費者，退還已繳學費之半數。開班上課時間已逾全期三分之一始申請退費者，不予退還。**除未開班外，報名費 1,500 元概不退還。**

(3)學員人數未滿 10 人時，本組得延期開課或停辦；如停辦該班次，本組悉數退還所繳費用，並請於原訂開課日後一週內辦理退費，逾期恕不受理。

(4)辦理退費時需繳附學費收據正本、身分證正反面影本及學員本人之郵局或銀行存摺封面影本，並填寫退費申請書，作業時間約需三至四週，僅得退入學員本人帳戶。

4.結業證明：本課程為非學分班，學員缺席率未超過全期三分之一者，將發給結業證明，不授予學位證書；證明僅保留半年，逾期付費申請。

5.本課程如遇颱風、地震、天災等不可抗力因素，停課標準依據當日行政院人事行政總處公佈之新北市停課公告，補課事宜將於停課日後下次上課時通知。

6.本組保留審核學員報名資格之權利，學員在修習期間如有不當行為或影響授課或其他學員之學習，經本組通知仍未改善者，得取消其修讀資格，且不予退費。

7.本簡章為預定課程、師資，本組保有變動權，必要時將依實際開課情形作適當調整。

8.【個人資料保護聲明】

依據法務部頒佈「個人資料保護法之特定目的及個人資料之類別」，國立臺北大學進修暨推廣部推廣教育組蒐集您的個人資料之特定目的如下：040/行銷、109/教育或訓練行政、157/調查、統計與研究分析、158/學生（員）（含畢、結業生）資料管理、181/其他經營合於營業登記項目或組織章程所定之業務。

9.請確定您已詳閱各注意事項，再進行報名手續，報名即表示同意遵守本組相關規定。本課程內容若有未盡事宜，本組保留隨時修改之權利，並公告於本組網站，恕不另行通知。

聯繫方式

國立臺北大學進修暨推廣部《三峽推廣教育組》

電話：(02)8674-1111 #66456 陳小姐

傳真：(02)26748066

地址：國立臺北大學三峽校區（新北市三峽區大學路151號商學院）

Email：queenie@gm.ntpu.edu.tw

網址：<https://dce.ntpu.edu.tw>